

Interview de Flora Claquin, nouvelle cheffe du Service des ressources humaines

Publié le 13/10/2025 | Mis à jour le 30/10/2025

Flora Claquin, polytechnicienne et ingénieure générale des ponts, des eaux et des forêts, a été nommée cheffe du service des ressources humaines le 15 août dernier. Après un parcours très diversifié au ministère, de missions métiers aux rôles support, elle nous présente aujourd'hui sa vision de son nouveau poste.



Vous venez de prendre vos fonctions comme cheffe du Service des ressources humaines (SRH). Quel est aujourd'hui votre regard sur ce poste ?

Flora Claquin : Je découvre ici des sujets passionnants, extrêmement divers, exigeants. Dès mon arrivée, j'ai su que je pouvais m'appuyer sur des équipes qui font preuve d'une grande expertise, de motivation et d'engagement dans leurs missions. C'est essentiel de pouvoir compter sur un tel collectif de travail !

Ce poste est au carrefour de nombreux enjeux, portés par les directions d'administration centrale, les services déconcentrés, les établissements de l'enseignement agricole, technique ou supérieur, et les opérateurs.

Il est important d'accompagner à la fois les missions, les structures et les agents, ainsi que les évolutions, les carrières et le recrutement.

Flora Claquin

▪ Cheffe du Service des ressources humaines (SRH)

L'enjeu principal, me semble-t-il, est de donner les moyens humains et les compétences pour mettre en action les politiques publiques, tout en offrant à chacun un environnement de travail de

qualité, avec des perspectives. Et assurément, la ressource humaine et l'engagement de chacun sont le grand atout de ce ministère

Quelles seront vos priorités ? Votre actualité ?

FC : Mes priorités vont à la poursuite des grands chantiers engagés, je peux citer par exemple les projets de modernisation des outils informatiques de gestion des ressources humaines, qui permettront de fluidifier la gestion des dossiers, ou le lancement de la préparation des prochaines élections professionnelles qui se tiendront fin 2026.

Je tiens aussi à la qualité du dialogue social, et à la prise en compte des sujets de préoccupation des agents.

Flora Claquin

- Cheffe du Service des ressources humaines (SRH)

L'actualité récente, c'était bien sûr la rentrée scolaire de l'enseignement agricole, avec les recrutements nécessaires d'enseignants, afin que chaque établissement dispose des moyens humains suffisants pour assurer son rôle auprès des apprenants.

Comment ce poste s'insère-t-il dans votre parcours professionnel au MAASA ? En quoi votre expérience dans des postes très différents va-t-elle enrichir votre vision de ce cette fonction ?

FC : Mon parcours m'a en effet amenée à connaître des environnements professionnels variés au sein du ministère, qu'il s'agisse des services déconcentrés ou de l'administration centrale. J'ai exercé dans des postes au cœur de l'élaboration des politiques publiques, de leur négociation, ou de leur évaluation, ce qui m'a permis de mettre en regard les activités et les moyens.

Mon poste aux affaires budgétaires et comptables m'a conduit à développer une bonne connaissance des enjeux budgétaires des directions, en essayant toujours d'adapter et de mettre en place les outils les plus adéquats.

Je pense avoir développé, grâce à la diversité de mon parcours, une vision d'ensemble de nos grandes politiques publiques et des organisations qui les mettent en œuvre.

Flora Claquin

- Cheffe du Service des ressources humaines (SRH)

La politique des ressources humaines s'intéresse aux activités des personnels et de leurs structures afin de les aider à l'accomplissement de leurs missions dans les meilleures conditions possibles. Son ajustement permanent à l'exigence de nos défis, accompagné de la prise en compte des légitimes attentes des agents, est un défi quotidien enthousiasmant.

Flora Claquin, les grandes étapes de son parcours

- 2006 : diplômée de Polytechnique (URL:https://www.linkedin.com/school/ecole-polytechnique/?trk=public_post-text&originalSubdomain=fr) et de l'École nationale du Génie rural, des Eaux et des Forêts (URL:https://www.linkedin.com/school/ecole-nationale-du-g%C3%A9nie-rural-des-eaux-et-des-for%C3%AAts/?trk=public_post-text&originalSubdomain=fr), Flora Claquin commence son parcours en 2006 à la DDAF de la Marne, comme adjointe puis cheffe du service économie agricole.
- 2011 : elle rejoint la direction générale des politiques agricoles, agroalimentaires et des territoires (DGPAAT) comme chargée de mission au bureau du vin et des autres boissons.
- 2014 : elle est nommée cheffe du bureau des fruits et légumes et produits horticoles de la même structure, devenue direction générale de la performance économique et environnementale des entreprises (DGPE).
- 2018 : elle rejoint le Secrétariat général comme adjointe à la sous-directrice des affaires budgétaires et comptables au service des affaires financières, sociales et logistiques (SAFSL).
- 2018 (novembre) : elle devient sous-directrice des affaires budgétaires et comptables.
- 2023 : elle est nommée adjointe au chef du Service de la statistique et de la prospective (SSP).

À lire aussi

Nouveau guide pratique du recrutement au MAASA - Édition 2025 (URL:[Nouveau-guide-pratique-du-recrutement-au-MAASA-Edition-2025-a583.html](#))

13 octobre 2025

Ouverture des concours 2026 : l'enseignement agricole et les TSMA à l'honneur (URL:[Ouverture-des-concours-2026-l-enseignement-agricole-et-les-TSMA-a-l-honneur-a574.html](#))

9 octobre 2025

Agents en administration centrale : EQUITIME remplacé par RenoiRH GTA en 2026 (URL:[Agents-en-administration-centrale-en-2026-EQUITIME-sera-remplace-par-RenoiRH-a564.html](#))

1er octobre 2025